

Vorlesungsbeschreibung Operatives Controlling

Lernergebnisse

Nach Abschluss des Lernprozesses beherrschen die Studierenden relevante Instrumente des operativen Controllings und der Unternehmensplanung und können das Management durch qualifizierte Analysen der Unternehmenssituation unterstützen.

Inhalte

1. Instrumente des operativen Controlling

- Operative Unternehmensplanung
- Vertriebsplanung
- Produktionsplanung
- F & E -Planung
- Investitionsplanung
- Gemeinkostenplanung
- Personalplanung
- Finanzplanung
- G & V-Planung
- Bilanzplanung

2. EDV-Gestütztes Controlling

- DB-Rechnungen
- Target-Costing
- Zero-Base-Budgeting
- Prozesskostenrechnung

3. Kostenrechnung als Controllinginstrument

- DB-Rechnungen
- Target-Costing
- Zero-Base-Budgeting
- Prozesskostenrechnung

4. Ausgewählte Controllingbereiche

Finanzcontrolling

- Aufgaben, Instrumente, Anlagestrategien bei Finanzanlagen

Investitionscontrolling

- Aufgaben , Instrumente

Renditecontrolling

- Aufgaben, Instrumente

5. Controlling in den Funktionsbereichen

- Vertrieb/Marketing
- FuE

- Produktion und Materialwirtschaft
- Personal

Literatur

- Freidank, C. und Mayer, E.: Controlling-Konzepte, Wiesbaden 2001
- Haag, J.: Marketing - Controlling. In: Handbuch Controlling. Hrsg. Mayer, E. und Weber, J.
- Horvath, P.: Controlling , München 2006
- Klenger, F.: Operatives Controlling, München 2000
- Lachnit, L.: Unternehmenscontrolling, Wiesbaden 2006
- Preißler, P.: Controlling, München 2007
- Piontek, J.: Controlling, München 2003
- Reichmann, T.: Controlling mit Kennzahlen und Managementberichten, München 2001
- Schierenbeck, H. und Lister, M.: Value Controlling, München 2002
- Steinle, K.: Zukunftsgerichtetes Controlling, Wiesbaden 1998
- Weber, J.: Einführung in das Controlling, Stuttgart 2006

Lehrmethode

Vorlesung mit gemischten Medien und seminaristische Arbeit

Lehrsprache

Deutsch

Studien-/Prüfungsleistung

Klausur

Credits

5

Besonderes

Bearbeitung aktueller Fallstudien aus der Praxis

Alle öffnen Alle schließen