Vorlesungsbeschreibung KMU-Management - Prozess-, Projekt- und Changemanagement

Lernergebnisse

Nach Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage, zentrale Bereiche des operativen Managements in KMU zu analysieren, sowie v.a. die Definition und Optimierung spezifischer betrieblicher Prozesse und die zielgerichtete Planung und Umsetzung betrieblicher Vorhaben im Rahmen des Projekt- und Veränderungs- (Change-) Managementanalysieren zu verstehen anzuwenden und Lösungskonzepte zu einschlägigen Problemstellungen zu entwickeln.

Inhalte

- Techniken der Entscheidungsvorbereitung und Entscheidung
- Management (ausgewählter) Geschäftsprozesse
- Management (ausgewählter) Projekte in KMU
- Management des unternehmerischen Wandels (Veränderungen, Umbrüche, Restrukturierung)
- Aktuelle Spezialthemen des Management in KMU

Literatur

- Aumayr, K.: Erfolgreiches Produktmanagement, 5. Aufl. 2019
- Becker, W., Ulrich, P.: BWL im Mittelstand, 2015
- Dillerup, R., Stoi, R.: Unternehmensführung, 5. Aufl., München 2016
- Held, H.: KMU- und Start-up-Management, 2019

- Herrmann, A.; Huber, F.: Produktmanagement – Grundlagen, Methoden, Beispiele, 3. Aufl., 2013
- Kraus, G.; Westermann, K.: Projektmanagement mit System, 6. Aufl., 2019
- Lauer, T.: Change Management, 3. Aufl., 2019
- Reinemann, H.: Mittelstandsmanagement, 2. Aufl., 2019
- Schnurrenberger, B.: KMU-Management II: Willensdurchsetzung, 2020

Weitere Literaturhinweise in der Veranstaltung

Lehrmethode

Vorlesungen, Übungen, Fallstudien im seminaristsichen Stil

Lehrsprache

Deutsch

Studien-/Prüfungsleistung

Benotung der Ausarbeitungen und Präsentationen, schriftliches Testat

Credits

5

Besonderes

Gastvortrag KMU, Exkursion KMU Messe bzw. Tagung, Übungen softwaregestützt (MS Project, Visio u.a.)

Alle öffnen Alle schließen